

ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ  
Санкт-Петербургское государственное бюджетное профессиональное  
образовательное учреждение «Автомеханический колледж»

**РАССМОТРЕНО И ПРИЯТО**  
на заседании Педагогического Совета  
СПб ГБПОУ «Автомеханический колледж»

**УТВЕРЖДАЮ**  
Председатель Педагогического Совета  
Директор СПб ГБПОУ  
«Автомеханический колледж»

Протокол №\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ /Р.Н. Лучковский/

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Приказ №\_\_\_\_\_

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА профессионального модуля ПМ.02 ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ АВТОТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ**

ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ

**23.02.07**

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ДВИГАТЕЛЕЙ, СИСТЕМ И  
АГРЕГАТОВ АВТОМОБИЛЕЙ

СРОК ОБУЧЕНИЯ – 3 ГОДА 10 МЕСЯЦЕВ

2023

Рабочая программа профессионального модуля «ПМ.02 Организация процессов по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств» разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта (далее – ФГОС) среднего профессионального образования (далее – СПО) по специальности **23.02.07 «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей»**.

**Организация-разработчик:**

Санкт-Петербургское государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Автомеханический колледж»

**Разработчик:**

Глухов Валерий Станиславович, преподаватель СПб ГБПОУ «Автомеханический колледж»

РАССМОТРЕНО И РЕКОМЕНДОВАНО К УТВЕРЖДЕНИЮ на заседании Методической комиссии профессионального цикла «Техника и технологии наземного транспорта» СПб ГБПОУ «Автомеханический колледж»

Председатель ЦМК \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

Протокол № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_\_ » 20 \_\_\_\_ г.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

	стр.
<b>1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>4</b>
<b>2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>15</b>
<b>3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>22</b>
<b>4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ</b>	<b>25</b>

# **1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ.02 ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ АВТОТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ**

## **1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля**

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности «Организация процесса по техническому обслуживанию и ремонту автомобиля», соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции.

### **1.1.1. Перечень общих компетенций**

<b>Код</b>	<b>Наименование общих компетенций</b>
OK 01.	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности, применительно к различным контекстам
OK 02.	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
OK 03.	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
OK 04.	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
OK 05.	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
OK 06.	Проявлять гражданско-патриотическую позицию, демонстрировать осознанное поведение на основе традиционных общечеловеческих ценностей, в том числе с учетом гармонизации межнациональных и межрелигиозных отношений, применять стандарты антикоррупционного поведения
OK 07.	Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях
OK 08.	Использовать средства физической культуры для сохранения и укрепления здоровья в процессе профессиональной деятельности и поддержания необходимого уровня физической подготовленности
OK 09.	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

### **1.1.2. Перечень профессиональных компетенций**

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ВД 5	<i>Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных двигателей</i>
ПК 5.1	Планировать деятельность подразделения по техническому обслуживанию и ремонту систем, узлов и двигателей автомобиля
ПК 5.2	Организовывать материально-техническое обеспечение процесса по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств
ПК 5.3	Осуществлять организацию и контроль деятельности персонала подразделения по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств
ПК 5.4	Разрабатывать предложения по совершенствованию деятельности подразделения, техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств

### **1.1.3. Личностные результаты**

Личностные результаты	Код личностных результатов реализации программы воспитания
Осознающий себя гражданином России и защитником Отечества, выражающий свою российскую идентичность в поликультурном и многоконфессиональном российском обществе и современном мировом сообществе. Сознающий свое единство с народом России, с Российским государством, демонстрирующий ответственность за развитие страны. Проявляющий готовность к защите Родины, способный аргументированно отстаивать суверенитет и достоинство народа России, сохранять и защищать историческую правду о Российском государстве	ЛР 1
Проявляющий активную гражданскую позицию на основе уважения закона и правопорядка, прав и свобод сограждан, уважения к историческому и культурному наследию России. Осознанно и деятельно выражающий неприятие дискриминации в обществе по социальным, национальным, религиозным признакам; экстремизма, терроризма, коррупции, антигосударственной деятельности. Обладающий опытом	ЛР 2

<p>гражданской социально значимой деятельности (в студенческом самоуправлении, добровольчестве, экологических, природоохранных, военно-патриотических и др. объединениях, акциях, программах). Принимающий роль избирателя и участника общественных отношений, связанных с взаимодействием с народными избранниками</p>	
<p>Демонстрирующий приверженность традиционным духовно-нравственным ценностям, культуре народов России, принципам честности, порядочности, открытости. Действующий и оценивающий свое поведение и поступки, поведение и поступки других людей с позиций традиционных российских духовно-нравственных, социокультурных ценностей и норм с учетом осознания последствий поступков. Готовый к деловому взаимодействию и неформальному общению с представителями разных народов, национальностей, вероисповеданий, отличающий их от участников групп с деструктивным и девиантным поведением. Демонстрирующий неприятие социально опасного поведения окружающих и предупреждающий его. Проявляющий уважение к людям старшего поколения, готовность к участию в социальной поддержке нуждающихся в ней</p>	<p>ЛР 3</p>
<p>Проявляющий и демонстрирующий уважение к труду человека, осознающий ценность собственного труда и труда других людей. Экономически активный, ориентированный на осознанный выбор сферы профессиональной деятельности с учетом личных жизненных планов, потребностей своей семьи, российского общества. Выражающий осознанную готовность к получению профессионального образования, к непрерывному образованию в течение жизни. Демонстрирующий позитивное отношение к регулированию трудовых отношений. Ориентированный на самообразование и профессиональную переподготовку в условиях смены технологического уклада и сопутствующих социальных перемен. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа»</p>	<p>ЛР 4</p>
<p>Ориентированный на профессиональные достижения, деятельно выражающий познавательные интересы с</p>	<p>ЛР 6</p>

<p>учетом своих способностей, образовательного и профессионального маршрута, выбранной квалификации</p>	
<p>Бережливо относящийся к природному наследию страны и мира, проявляющий сформированность экологической культуры на основе понимания влияния социальных, экономических и профессионально-производственных процессов на окружающую среду. Выражающий деятельное неприятие действий, приносящих вред природе, распознающий опасности среды обитания, предупреждающий рискованное поведение других граждан, популяризирующий способы сохранения памятников природы страны, региона, территории, поселения, включенный в общественные инициативы, направленные на заботу о них</p>	<b>ЛР 10</b>

#### **1.1.4. В результате освоения профессионального модуля студент должен:**

<p>Иметь практический опыт</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- планирование производственной программы по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава автомобильного транспорта;</li> <li>- планирование численности производственного персонала;</li> <li>- составление сметы затрат и калькулирование себестоимости продукции предприятия автомобильного транспорта;</li> <li>- определение финансовых результатов деятельности предприятия автомобильного транспорта;</li> <li>- формирование состава и структуры основных фондов предприятия автомобильного транспорта;</li> <li>- планирование материально-технического снабжения производства;</li> <li>- подбор и расстановка персонала, построение организационной структуры управления;</li> <li>-принятие и реализация управленческих решений;</li> <li>- осуществление коммуникаций;</li> <li>- обеспечение безопасности труда персонала;</li> <li>- сбор информации о состоянии использования ресурсов, организационно-техническом и организационно-управленческом уровне производства;</li> <li>- постановка задачи по совершенствованию деятельности подразделения, формулировка конкретных средств и способов ее решения;</li> <li>- документационное оформление рационализаторского предложения и обеспечение его движения по восходящей;</li> </ul>
--------------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- построение системы мотивации персонала;</li> <li>- построение системы контроля деятельности персонала;</li> <li>- руководство персоналом.</li> </ul>
уметь	<ul style="list-style-type: none"> <li>- производить расчет производственной мощности подразделения по установленным срокам;</li> <li>- обеспечивать правильность и своевременность оформления первичных документов;</li> <li>- рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели производственной деятельности;</li> <li>- планировать производственную программу на один автомобиледень работы предприятия;</li> <li>- планировать производственную программу на год по всему парку автомобилей;</li> <li>- оформлять документацию по результатам расчетов;</li> <li>- организовывать работу производственного подразделения:</li> <li>- обеспечивать правильность и своевременность оформления первичных документов;</li> <li>- определять количество технических воздействий за планируемый период;</li> <li>- определять объемы работ по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей;</li> <li>- определять потребность в техническом оснащении и материальном обеспечении работ по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей;</li> <li>- контролировать соблюдение технологических процессов;</li> <li>- оперативно выявлять и устранять причины нарушений технологических процессов;</li> <li>- определять затраты на техническое обслуживание и ремонт автомобилей;</li> <li>- оформлять документацию по результатам расчетов;</li> <li>- различать списочное и явочное количество сотрудников;</li> <li>- производить расчет планового фонда рабочего времени производственного персонала;</li> <li>- определять численность персонала путем учета трудоемкости программы производства;</li> <li>- рассчитывать потребность в основных и вспомогательных рабочих для производственного подразделения;</li> <li>- использовать технически обоснованные нормы труда;</li> <li>- производить расчет производительности труда производственного персонала;</li> <li>- планировать размер оплаты труда работников;</li> <li>- производить расчет среднемесячной заработной платы производственного персонала;</li> </ul>

- производить расчет доплат и надбавок к заработной плате работников;
  - определять размер основного фонда заработной платы производственного персонала;
  - определять размер дополнительного фонда заработной платы производственного персонала;
  - рассчитывать общий фонд заработной платы производственного персонала;
- производить расчет платежей во внебюджетные фонды РФ;
- формировать общий фонд заработной платы персонала с начислениями
  - формировать смету затрат предприятия;
  - производить расчет затрат предприятия по статьям сметы затрат;
  - определять структуру затрат предприятия автомобильного транспорта;
  - калькулировать себестоимость транспортной продукции по статьям сметы затрат;
  - графически представлять результаты произведенных расчетов;
  - рассчитывать тариф на услуги предприятия автомобильного транспорта;
  - оформлять документацию по результатам расчетов;
  - производить расчет величины доходов предприятия;
  - производить расчет величины валовой прибыли предприятия;
  - производить расчет налога на прибыль предприятия;
  - производить расчет величины чистой прибыли предприятия;
  - рассчитывать экономическую эффективность производственной деятельности;
  - проводить анализ результатов деятельности предприятия автомобильного транспорта;
  - проводить оценку стоимости основных фондов;
  - анализировать объем и состав основных фондов предприятия автомобильного транспорта;
  - определять техническое состояние основных фондов;
  - анализировать движение основных фондов;
  - рассчитывать величину амортизационных отчислений;
  - определять эффективность использования основных фондов
  - определять потребность в оборотных средствах;
  - нормировать оборотные средства предприятия;

- определять эффективность использования оборотных средств;
- выявлять пути ускорения обрачиваемости оборотных средств предприятия автомобильного транспорта;
- определять потребность предприятия автомобильного транспорта в объектах материально-технического снабжения в натуральном и стоимостном выражении;
- оценивать соответствие квалификации работника требованиям к должности;
- распределять должностные обязанности;
- обосновывать расстановку рабочих по рабочим местам в соответствии с объемом работ и спецификой технологического процесса;
- выявлять потребности персонала;
- формировать факторы мотивации персонала;
- применять соответствующий метод мотивации;
- применять практические рекомендации по теориям поведения людей (теориям мотивации);
- устанавливать параметры контроля (формировать «контрольные точки»);
- собирать и обрабатывать фактические результаты деятельности персонала;
- сопоставлять фактические результаты деятельности персонала с заданными параметрами (планами);
- оценивать отклонение фактических результатов от заданных параметров деятельности, анализировать причины отклонения;
- принимать и реализовывать корректирующие действия по устранению отклонения или пересмотру заданных параметров («контрольных точек»);
- контролировать соблюдение технологических процессов и проверять качество выполненных работ;
- подготавливать отчетную документацию по результатам контроля;
- координировать действия персонала;
- оценивать преимущества и недостатки стилей руководства в конкретной хозяйственной ситуации;
- реализовывать власть;
- диагностировать управлеченческую задачу (проблему);
- выставлять критерии и ограничения по вариантам решения управлеченческой задачи;
- формировать поле альтернатив решения управлеченческой задачи;
- оценивать альтернативы решения управлеченческой задачи

- на предмет соответствия критериям выбора и ограничениям;
- осуществлять выбор варианта решения управленческой задачи;
  - реализовывать управленческое решение;
  - формировать (отбирать) информацию для обмена;
  - кодировать информацию в сообщение и выбирать каналы передачи сообщения;
  - применять правила декодирования сообщения и обеспечивать обратную связь между субъектами коммуникационного процесса;
  - предотвращать и разрешать конфликты;
  - разрабатывать и оформлять техническую документацию;
  - оформлять управленческую документацию;
  - соблюдать сроки формирования управленческой документации;
  - оценивать обеспечение производства средствами пожаротушения;
  - оценивать обеспечение персонала средствами индивидуальной защиты;
  - контролировать своевременное обновление средств защиты, формировать соответствующие заявки;
  - контролировать процессы по экологизации производства;
  - соблюдать периодичность проведения инструктажа;
  - соблюдать правила проведения и оформления инструктажа;
  - извлекать информацию через систему коммуникаций;
  - оценивать и анализировать использование материально-технических ресурсов производства;
  - оценивать и анализировать использование трудовых ресурсов производства;
  - оценивать и анализировать использование финансовых ресурсов, организационно-технический уровень, организационно-управленческий уровень производства;
  - формулировать проблему путем сопоставления желаемого и фактического результатов деятельности подразделения;
  - генерировать и выбирать средства и способы решения задачи;
  - всесторонне прорабатывать решение задачи через указание данных, необходимых и достаточных для реализации предложения;
  - формировать пакет документов по оформлению рационализаторского предложения;
  - осуществлять взаимодействие с вышестоящим руководством.

знать	<ul style="list-style-type: none"> <li>- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность предприятия;</li> <li>- основные технико-экономические показатели производственной деятельности;</li> <li>- методики расчета технико-экономических показателей производственной деятельности;</li> <li>- требования «Положения о техническом обслуживании и ремонте подвижного состава автомобильного транспорта»;</li> <li>- основы организации деятельности предприятия;</li> <li>- системы и методы выполнения технических воздействий;</li> <li>- методику расчета технико-экономических показателей производственной деятельности;</li> <li>- нормы межремонтных пробегов;</li> <li>- методику корректировки периодичности и трудоемкости технических воздействий;</li> <li>- порядок разработки и оформления технической документации;</li> <li>- категории работников на предприятиях автомобильного транспорта;</li> <li>- методику расчета планового фонда рабочего времени производственного персонала;</li> <li>- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие порядок исчисления и выплаты заработной платы;</li> <li>- формы и системы оплаты труда персонала;</li> <li>- назначение тарифной системы оплаты труда и ее элементы;</li> <li>- виды доплат и надбавок к заработной плате на предприятиях автомобильного транспорта;</li> <li>- состав общего фонда заработной платы персонала с начислениями, действующие ставки налога на доходы физических лиц;</li> <li>- действующие ставки по платежам во внебюджетные фонды РФ;</li> <li>- классификацию затрат предприятия;</li> <li>- статьи сметы затрат;</li> <li>- методику составления сметы затрат;</li> <li>- методику калькулирования себестоимости транспортной продукции;</li> <li>- способы наглядного представления и изображения данных;</li> <li>- методы ценообразования на предприятиях автомобильного</li> </ul>
-------	--

- транспорта;
- методику расчета доходов предприятия;
  - методику расчета валовой прибыли предприятия;
  - общий и специальный налоговые режимы;
  - действующие ставки налогов, в зависимости от выбранного режима налогообложения;
  - методику расчета величины чистой прибыли;
  - порядок распределения и использования прибыли предприятия;
  - методы расчета экономической эффективности производственной деятельности предприятия;
  - методику проведения экономического анализа деятельности предприятия;
  - характерные особенности основных фондов предприятий автомобильного транспорта;
  - классификацию основных фондов предприятия; виды оценки основных фондов предприятия;
  - особенности структуры основных фондов предприятий автомобильного транспорта;
  - методику расчета показателей, характеризующих техническое состояние и движение основных фондов предприятия;
  - методы начисления амортизации по основным фондам;
  - методику оценки эффективности использования основных фондов;
  - состав и структуру оборотных средств предприятий автомобильного транспорта;
  - стадии кругооборота оборотных средств;
  - принципы и методику нормирования оборотных фондов предприятия;
  - методику расчета показателей использования основных средств;
  - цели материально-технического снабжения производства;
  - задачи службы материально-технического снабжения;
  - объекты материального снабжения на предприятиях автомобильного транспорта;
  - методику расчета затрат по объектам материально-технического снабжения в натуральном и стоимостном выражении;
  - сущность, систему, методы, принципы, уровни и функции менеджмента;
  - квалификационные требования ЕТКС по должностям: «Слесарь по ремонту автомобилей», «Техник по ТО и ремонту автомобилей», «Мастер участка»;

- разделение труда в организации;
- понятие и типы организационных структур управления;
- принципы построения организационной структуры управления;
- понятие и закономерности нормы управляемости;
- сущность, систему, методы, принципы, уровни и функции менеджмента;
- понятие и механизм мотивации;
- методы мотивации;
- теории мотивации;
- сущность, систему, методы, принципы, уровни и функции менеджмента;
- понятие и механизм контроля деятельности персонала;
- виды контроля деятельности персонала;
- принципы контроля деятельности персонала;
- влияние контроля на поведение персонала;
- метод контроля «Управленческая пятерня»;
- нормы трудового законодательства по дисциплинарным взысканиям;
- положения нормативно-правового акта «Правила оказания услуг(выполнения работ) по ТО и ремонту автомототранспортных средств»;
- положения действующей системы менеджмента качества;
- сущность, систему, методы, принципы, уровни и функции менеджмента;
- понятие стиля руководства, одномерные и двумерные модели стилей руководства;
- понятие и виды власти;
- роль власти в руководстве коллективом;
- баланс власти;
- понятие и концепции лидерства;
- формальное и неформальное руководство коллективом;
- типы работников по матрице «потенциал-объем выполняемой работы»;
- сущность, систему, методы, принципы, уровни и функции менеджмента;
- понятие и виды управленческих решений;
- стадии управленческих решений;
- этапы принятия рационального решения;
- методы принятия управленческих решений;
- сущность, систему, методы, принципы, уровни и функции менеджмента;
- понятие и цель коммуникации;
- элементы и этапы коммуникационного процесса;

- понятие верbalного и неверbalного общения;
- каналы передачи сообщения;
- типы коммуникационных помех и способы их минимизации;
- коммуникационные потоки в организации;
- понятие, виды конфликтов;
- стратегии поведения в конфликте;
- основы управленческого учета и документационного обеспечения;
- технологических процессов по ТО и ремонту автомобильного транспорта;
- понятие и классификация документации;
- порядок разработки и оформления технической и управленческой документации;
- правила охраны труда;
- правила пожарной безопасности;
- правила экологической безопасности;
- периодичность и правила проведения и оформления инструктажа;
- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность;
- основы менеджмента;
- порядок обеспечения производства материально-техническими, трудовыми и финансовыми ресурсами;
- порядок использования материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов;
- особенности технологического процесса ТО и ремонта автотранспортных средств;
- требования к организации технологического процесса ТО и ремонта автотранспортных средств;
- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность;
- основы менеджмента;
- передовой опыт организации процесса по ТО и ремонту автотранспортных средств;
- нормативные документы по организации и проведению рационализаторской работы;
- документационное обеспечение управления и производства;
- организационную структуру управления.

## **1.2. Количество часов на освоение программы профессионального модуля:**

максимальной учебной нагрузки обучающегося – 406 часов, включая:  
обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося – 115 часов;  
самостоятельной работы обучающегося – 3 часа;  
учебной и производственной практики – 288 часа.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 2.1. Тематический план профессионального модуля

Коды ПК и ОК, ЛР	Наименования разделов профессионально го модуля	Всего часов (макс. учебна я нагруз ка и практ ики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)					Практика			
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка								
			В том числе								
			Всего, часов	Лаборатор ных и практичес ких занятий	Курсов ых работ (проект ов)	Самос тоятел ьная работа	Консуль тации				
ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6, ЛР 10	МДК.02.01 Техническая документация	30	19	10		1					
	МДК 2.2 Управление процессом ТО и ремонта автомобилей	44	33	10		1					
	МДК 2.3 Управление коллективом исполнителей	44	33	10		1					
	Учебная практика	72						72			
	Производственна я практика	216								216	
	Всего:	406	85	30		3		72		216	

## 2.2. Содержание обучения по профессиональному модулю ПМ.2 Организация процессов по техническому обслуживанию и ремонту автотранспортных средств

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа (проект) <i>(если предусмотрены)</i>	Объем часов	Формируемые компетенции (ОК и ПК, ЛР)
1	2	3	4
<b>МДК.02.01 Техническая документация</b>		<b>30</b>	
<b>Тема 1.1.</b> <b>Основополагающие документы по оказанию услуг по ТО и ремонту автомобилей в РФ</b>	<b>Содержание</b> 1. Положение о техническом обслуживании и ремонте автотранспортных средств 2. Типовой перечень основной нормативно-технической документации для СТОА 3. Организационная и технологическая документация предприятий, оказывающих услуги по ТО и ремонту автомобилей	<b>3</b> 1 1 1	<b>ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10</b>
<b>Тема 1. 2.</b> <b>Единая система конструкторской и технологической документации</b>	<b>Содержание</b> 1. Общие положения единой системы конструкторской и технологической документации 2. Формы и правила оформления документов на технический контроль 3. Формы и правила оформления маршрутных карт 4. Формы и правила оформления операционных карт <b>Практические занятия</b> 1. Оформление маршрутной карты на технологические процессы ТО и ТР 2. Оформление операционной карты на технологические процессы ТО и ТР Самостоятельная работа 1. Конструкторская и технологическая документация	<b>11</b> 1 1 1 1 <b>6</b> 3 3 <b>1</b> 1	<b>ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10</b>
<b>Тема 1.3.</b> <b>Оформление предприятиями документации при приемке-выдаче автомобилей с ТО и ремонта</b>	<b>Содержание</b> 1. Порядок оказания услуг на станциях технического обслуживания автомобилей 2. Порядок приема заказов на ТО и ремонт автомобилей <b>Практические занятия</b> 1. Оформление заявки и заказ наряда на оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей	<b>7</b> 1 2 <b>4</b> 2	<b>ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10</b>

	2.	Оформление приемо-сдаточного акта и учета журнала заказов на оказание услуг по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей	2	
<b>Тема 1.4 Технологическая документация при ТО и ремонте автомобилей</b>	<b>Содержание</b>		<b>8</b>	
	1.	Порядок разработки технологических процессов	2	
	2.	Порядок разработки технологических процессов на ТО автомобилей	2	
	3.	Порядок разработки технологических процессов на ремонтные работы	2	
	4.	Порядок разработки технологических процессов на разборо-сборочные работы.	2	
<b>Промежуточная аттестация(дифференцированный зачет)</b>			<b>1</b>	
<b>МДК.02.02 Управление процессом технического обслуживания и ремонта автомобилей</b>			<b>44</b>	
<b>Тема 2.1. Материально-техническая база предприятий автомобильного транспорта</b>	<b>Содержание</b>		<b>5</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1.	Структура материально-технической базы предприятий автомобильного транспорта	1	
	2.	Сущность и классификация основных фондов предприятия	1	
	3.	Состав и структура основных фондов предприятия. Виды оценки основных фондов	1	
	4.	Оборотные средства предприятия: сущность и классификация.	1	
	5.	Состав и структура оборотных фондов предприятия	1	
<b>Тема 2.2. Техническое нормирование и организация труда</b>	<b>Содержание</b>		<b>4</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1.	Сущность и назначение технического нормирования труда. Виды норм труда	1	
	2.	Классификация затрат рабочего времени	1	
	3.	Методы нормирования труда	1	
	4.	Основные направления организации труда рабочих на предприятиях автомобильного транспорта	1	
<b>Тема 2.3. Технико-экономические показатели производственной деятельности</b>	<b>Содержание</b>		<b>34</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1.	Производственная мощность предприятий автомобильного транспорта	1	
	2.	Планирование производственной программы по эксплуатации, ТО и ремонту подвижного состава автомобильного транспорта	4	
	3.	Планирование материального снабжения производства	3	
	4.	Трудовые ресурсы предприятия: сущность и состав. Категории работников предприятий автомобильного транспорта	3	
	5.	Фонд рабочего времени рабочего: сущность и порядок расчета. Планирование численности производственного персонала.	3	
	6.	Производительность труда производственного персонала. Принципы организации заработной платы.	2	

	7. Тарифная система оплаты труда. Формы оплаты труда	2	
	8. Смета затрат и калькуляция себестоимости предприятий автомобильного транспорта.	3	
	9. Прибыль и рентабельность: сущность, виды и порядок определения	2	
	<b>Самостоятельная работа</b>	<b>1</b>	
	1. Подготовка к практическим занятиям	1	
	<b>Практические занятия</b>	<b>10</b>	
	1. Составление производственного плана: расчет производственных программ по эксплуатации подвижного состава автомобильного транспорта.	2	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	2. Составление производственного плана: расчет производственных программ по техническому обслуживанию, ремонту и материальному снабжению производства.	3	
	3. Расчет фонда заработной платы рабочих по сдельной и повременной форме оплаты	3	
	4. Определение тарифов на услугу и доходов от производственной деятельности	2	
	<b>Промежуточная аттестация(дифференцированный зачет)</b>	<b>1</b>	
	<b>МДК.02.03 Управление коллективом исполнителей</b>	<b>44</b>	
<b>Тема 3.1. Введение в менеджмент</b>	<b>Содержание</b>	<b>2</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Управление и менеджмент. Виды менеджмента. Система менеджмента. Методы менеджмента.	1	
	2. Принципы менеджмента. Профессия – менеджер. Уровни менеджмента. Функции и связующие процессы менеджмента. Особенности цикла функций менеджмента.	1	
<b>Тема 3.2 . Планирование деятельности производственного подразделения</b>	<b>Содержание</b>	<b>3</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Сущность и назначение планирования как функции менеджмента.	1	
	2. Методика составления планов деятельности производственного подразделения, в том числе подготовка производства	1	
	3. Планирование рабочего времени менеджера. Делегирование полномочий	1	
<b>Тема 3.3. Организация коллектива исполнителей</b>	<b>Содержание</b>	<b>11</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Сущность и назначение организации как функции менеджмента	1	
	2. Принципы построения организационной структуры управления	1	
	3. Разделение труда в организации	1	
	4. Квалификационные требования ЕТКС по должностям	1	
	<b>Самостоятельная работа</b>	<b>1</b>	

	1. Подготовка к практическим занятиям	1	
	<b>Практические занятия</b>	<b>6</b>	
	1. Распределение функциональных обязанностей и построение организационной структуры управления производственным участком	3	
	2. Обоснование расстановки рабочих по рабочим местам в соответствии с объемом работ и спецификой технологического процесса на производственном участке	3	
<b>Тема 3.4.</b> <b>Мотивация деятельности исполнителей</b>	<b>Содержание</b>	<b>3</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Сущность и назначение мотивации как функции менеджмента	1	
	2. Механизм мотивации персонала	1	
	3. Методы мотивации	1	
<b>Тема 3.5.</b> <b>Контроль производственной деятельности</b>	<b>Содержание</b>	<b>5</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Сущность и назначение контроля как функции менеджмента	1	
	2. Виды контроля производственной деятельности	1	
	3. Влияние контроля на поведение персонала	1	
	4. Нормы трудового законодательства по дисциплинарным взысканиям	1	
	5. Порядок формирования отчетной документации по результатам контроля	1	
<b>Тема 3.6.</b> <b>Руководство коллективом исполнителей</b>	<b>Содержание</b>	<b>4</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Сущность и назначение руководства как функции менеджмента	1	
	2. Понятие стиля руководства. Одномерные и двумерные стили руководства.	1	
	3. Роль власти в руководстве коллективом. Баланс власти.	1	
	4. Понятие и концепции лидерства	1	
<b>Тема 3.7.</b> <b>Управленческие решения</b>	<b>Содержание</b>	<b>6</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Управленческие решения – связующий процесс менеджмента	1	
	2. Виды управленческих решений. Стадии управленческих решений.	1	
	3. Методы принятия управленческих решений.	2	
	<b>Практические занятия</b>	<b>2</b>	
	1. Разработка рационального управленческого решения	2	
<b>Тема 3.8.</b> <b>Коммуникации</b>	<b>Содержание</b>	<b>3</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	1. Коммуникация – связующий процесс менеджмента	1	
	2. Элементы и этапы коммуникационного процесса	1	
	3. Понятие, виды конфликтов	1	
<b>Тема 3.9.</b> <b>Система менеджмента качества</b>	<b>Содержание</b>	<b>2</b>	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4,
	1. Качество: сущность и показатели. Нормативная документация по обеспечению качества услуг.	1	

	2.	Показатели качества услуг по техническому обслуживанию и ремонту подвижного состава автомобильного транспорта	1	ЛР 6,ЛР 10
<b>Тема 3.10. Документационное обеспечение управления</b>	<b>Содержание</b>		<b>4</b>	
	1.	Основы документационного обеспечения технологических процессов по ТО и ремонту автомобильного транспорта	1	ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
	2.	Порядок разработки и оформления управленческой документации	1	
	<b>Практические занятия</b>		<b>2</b>	
	1.	Оформление управленческой документации	2	
<b>Промежуточная аттестация(дифференцированный зачет)</b>			<b>1</b>	
<b>Учебная практика</b>				
<b>Виды работ</b>				
1. Ознакомление с технической документацией по видам выполняемых работ;				ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
2. Разработка технологических карт по одному или нескольким видам выполняемых работ;				
3. Составление табеля учета рабочего времени;				
4. Изучение методов мотивации работников, принятых в производственном подразделении;				
5. Изучение и оценка системы менеджмента качества выполняемых работ по ТО и ремонту автомобилей;				
6. Разработка мероприятий по улучшению качества услуг по ТО и ремонту автомобилей.				
<b>Производственная практика</b>			<b>72</b>	
<b>Виды работ</b>				
1. Ознакомление с работой предприятия и технической службы.				ПК 5,1-5,4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6,ЛР 10
2. Изучение взаимодействия технической службы с другими структурными подразделениями.				
2. Изучение технологического процесса в производственном подразделении: рабочие места, их количество, виды выполняемых работ, техническая оснащенность.				
3. Ознакомление с технической документацией по видам выполняемых работ.				
4. Разработка технологических карт по одному или нескольким видам выполняемых работ.				
5. Изучение количественного и качественного состава рабочих производственного подразделения: количество рабочих, их квалификация, распределение по профессиям и разрядам, система повышения квалификации и профессиональной переподготовки.				
6. Изучение условий труда в производственном подразделении, правил и порядка аттестации рабочих мест.				
7. Изучение инструкций по технике безопасности на рабочем месте и в производственном подразделении.				
8. Составление перечня мероприятий по обеспечению и профилактике безопасных условий труда на рабочих местах и в производственном подразделении.				
9. Составление паспорта рабочего места с учетом нормативной документации.				
10. Изучение обеспечения экологической безопасности в процессе производства.				
11. Разработка мероприятий по профилактике загрязнений окружающей среды.				

<p>12. Изучение системы организации оплаты труда рабочих.</p> <p>13. Изучение должностных обязанностей техника по ТО и ремонту автомобилей (мастера).</p> <p>14. Ознакомление и изучение управленческой документации мастера.</p> <p>15. Составление табеля учета рабочего времени.</p> <p>16. Оперативное планирование деятельности коллектива исполнителей: определение объемов работ (составление заказ-наряда), выявление потребности и составление заявок на техническое оснащение и материальное обеспечение производства, определение списочного и явочного состава кадров.</p> <p>17. Организация деятельности исполнителей: построение организационной структуры управления производственным подразделением, распределение сменных заданий по исполнителям.</p> <p>18. Анализ стиля руководства и методов управления мастера.</p> <p>19. Выявление проблем и принятие управленческих решений по их устранению.</p> <p>20. Изучение методов мотивации работников, принятых в производственном подразделении.</p> <p>21. Изучение и проведение контроля деятельности коллектива исполнителей.</p> <p>22. Изучение и оценка системы менеджмента качества выполняемых работ по ТО и ремонту автомобилей.</p> <p>23. Разработка мероприятий по улучшению качества услуг по ТО и ремонту автомобилей.</p> <p>24. Выполнение поручений начальника технической службы и(или) мастера производственного подразделения по организации деятельности коллектива исполнителей.</p> <p>25. Составление отчета о прохождении практики в соответствии с выданным заданием.</p>		
<b>Всего</b>	<b>406</b>	

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация программы предполагает наличие учебных кабинетов: «Технической документации и управления коллективом исполнителей».

Оборудование учебного кабинета и рабочих мест кабинета:

- автоматизированное рабочее место с доступом в глобальную сеть «Интернет» – по количеству студентов в группе;
- место преподавателя;
- комплект учебно-методической документации – по количеству студентов в группе;
- наглядные пособия – по количеству студентов в группе;
- сборники нормативно-правовых документов – в размере  $\frac{1}{2}$  численности студентов в группе;
- калькулятор – по количеству студентов в группе;
- программное обеспечение: «Консультант-плюс», «Гарант» и другие;
- комплект нормативной и технической документации, регламентирующей деятельность производственного подразделения.

#### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

**Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы**

1. Туревский, И.С. Экономика отрасли: Автомобильный транспорт: учебник/ И.С. Туревский. - М.: «ИНФРА-М», 2012. – 288 с.;
2. Драчева, Е.Л. Менеджмент: учебник/ Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов. - М.: Академия, 2014. –304 с.;
3. Драчева, Е.Л. Менеджмент. Практикум/ Е.Л. Драчева, Л.И. Юликов. - М.: Академия, 2014. –304 с.;
4. Басовский, Л.Е. Управление качеством: учебник/ Л.Е. Басовский. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 253 с.;
5. Федюкин, В.К. Управление качеством производственных процессов: учебное пособие/ В.К. Федюкин. - М.: КноРус, 2013. - 232 с.
6. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом: учебник/ Т.Ю. Базаров. - М.: Академия, 2015. – 224 с.;
7. Виноградов, В.М. Технологические процессы ремонта автомобилей: учебное пособие/ В.М. Виноградов. - М.: Академия, 2013. – 384 с.;
8. Графкина, М.В. Охрана труда и основы экологической безопасности: Автомобильный транспорт: учебное пособие/ М.В. Графкина. - М.: Академия, 2013. – 176 с.;
9. Соколова, О.Н. Документационное обеспечение управления: учебно-практическое пособие/ О.Н. Соколова, Т.А. Акимочкина. - М.: КНОРУС, 2016. - с. 296;
- 10.Стуканов, В.А. Сервисное обслуживание автомобильного транспорта: учебное пособие/ В.А. Стуканов. - М.: Форум, 2014. – 208 с.

**Дополнительные источники:**

1. Мескон, М.Х. Основы менеджмента: учебник/ М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури.- М.: Вильямс, 2015. – 704 с.;
2. Положение «О техническом обслуживании и ремонте автомобильного транспорта». Действующие редакции.
3. Трудовой кодекс РФ. Действующие редакции.
4. Гражданский кодекс РФ. Действующие редакции.
5. Налоговый кодекс РФ. Действующие редакции.
6. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы. Действующие редакции.
7. Нормы расхода топлива и смазочных материалов на автомобильном транспорте. Действующие редакции.
8. Нормы эксплуатационного пробега шин на автомобильном транспорте. Действующие редакции.
9. Нормы затрат на техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей. Действующие редакции.
10. Законы РФ: «О защите прав потребителей», «О сертификации продукции и услуг», «О стандартизации», «Об обеспечении единства измерений». Действующие редакции.
11. ГОСТ 3.1102-2011 Единая система технологической документации (ЕСТД)
12. Правила оказания услуг (выполнения работ) по ТО и ремонту автомототранспортных средств. ПП РФ № 43 ОТ 23.01.2007
13. Межотраслевые правила по охране труда на автомобильном транспорте. Действующие редакции.
14. Типовые инструкции по охране труда для основных профессий и видов работ. Действующие редакции.
15. Тарифно-квалификационные справочники. Действующие редакции.

**Электронные:**

1. ИКТ Портал «интернет ресурсы». URL: <http://www.ict.edu.ru/>
2. Ассоциация автосервисов России. URL:<http://www.as-avtoservice.ru/>
3. Консультант Плюс. URL:<http://www.consultant.ru/>
4. Оформление технологической документации.URL:<http://hoster.bmstu.ru/~spir/TD.pdf>
5. ЕСКД и ГОСТы.URL:<http://www.robot.bmstu.ru/files/GOST/gost-eskd.html>
6. Системы документации. URL: <http://www.i-mash.ru/sm/sistemy-dokumentacii/edinaja-sistema-tehnologicheskoy-dokumentacii>
7. ЕСТД.URL: <http://www.normacs.ru/Doclist/doc/TJF.html>

## 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Профессиональные компетенции	Критерии оценки	Методы оценки
ПК 5.1, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6, ЛР 10	<p>Производить расчет производственной мощности подразделения по установленным срокам на основе действующих законодательных и нормативных актов, регулирующих производственно-хозяйственную деятельность предприятия; обеспечивать правильность и своевременность оформления первичных документов; рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели производственной деятельности; планировать производственную программу на один автомобиле день работы предприятия; планировать производственную программу на год по всему парку автомобилей; оформлять документацию по результатам расчетов.</p> <p>Организовывать работу производственного подразделения; определять количество технических воздействий за планируемый период; определять объемы работ по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей; определять потребность в техническом оснащении и материальном обеспечении работ по техническому обслуживанию и ремонту автомобилей; контролировать соблюдение технологических процессов; оперативно выявлять и устранять причины нарушений технологических процессов; определять затраты на техническое обслуживание и ремонт автомобилей; оформлять документацию по результатам расчетов.</p> <p>Различать списочное и явочное количество сотрудников; производить расчет планового фонда рабочего времени производственного персонала;</p>	Экспертное наблюдение(практическое занятие), решении ситуационных задач

	<p>определять численность персонала путем учета трудоемкости программы производства;</p> <p>рассчитывать потребность в основных и вспомогательных рабочих для производственного подразделения в соответствии технически-обоснованными нормами труда;</p> <p>производить расчет производительности труда производственного персонала;</p> <p>планировать размер оплаты труда работников;</p> <p>производить расчет среднемесячной заработной платы производственного персонала с учетом доплат и надбавок;</p> <p>определять размер основного и дополнительный фонда заработной платы производственного персонала;</p> <p>рассчитывать общий фонд заработной платы производственного персонала;</p> <p>производить расчет платежей во внебюджетные фонды РФ;</p> <p>формировать общий фонд заработной платы персонала с начислениями.</p> <p>Формировать смету затрат предприятия;</p> <p>производить расчет затрат предприятия по статьям сметы затрат;</p> <p>определять структуру затрат предприятия автомобильного транспорта;</p> <p>калькулировать себестоимость транспортной продукции по статьям сметы затрат;</p> <p>графически представлять результаты произведенных расчетов;</p> <p>рассчитывать тариф на услуги предприятия автомобильного транспорта;</p> <p>оформлять документацию по результатам расчетов.</p> <p>Производить расчет величины доходов предприятия;</p> <p>производить расчет величины валовой прибыли предприятия;</p> <p>производить расчет налога на прибыль предприятия;</p> <p>производить расчет величины чистой прибыли предприятия;</p> <p>рассчитывать экономическую эффективность производственной деятельности;</p>	
--	--	--

	проводить анализ результатов деятельности предприятия автомобильного транспорта.	
ПК 5.2, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6, ЛР 10	<p>Проводить оценку стоимости основных фондов;</p> <p>анализировать объем и состав основных фондов предприятия автомобильного транспорта;</p> <p>определять техническое состояние основных фондов;</p> <p>анализировать движение основных фондов;</p> <p>рассчитывать величину амортизационных отчислений;</p> <p>определять эффективность использования основных фондов.</p> <p>Определять потребность в оборотных средствах;</p> <p>нормировать оборотные средства предприятия;</p> <p>определять эффективность использования оборотных средств;</p> <p>выявлять пути ускорения обрачиваемости оборотных средств предприятия автомобильного транспорта.</p> <p>Определять потребность предприятия автомобильного транспорта в объектах материально-технического снабжения в натуральном и стоимостном выражении.</p>	Экспертное наблюдение(практическое занятие), решения ситуационных задач
ПК 5.3, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6, ЛР 10	<p>Оценивать соответствие квалификации работника требованиям к должности</p> <p>Распределять должностные обязанности</p> <p>Обосновывать расстановку рабочих по рабочим местам в соответствии с объемом работ и спецификой технологического процесса</p> <p>Выявлять потребности персонала</p> <p>Формировать факторы мотивации персонала</p> <p>Применять соответствующий метод мотивации</p> <p>Применять практические рекомендации по теориям поведения людей (теориям мотивации)</p> <p>Устанавливать параметры контроля (формировать «контрольные точки»)</p> <p>Собирать и обрабатывать фактические результаты деятельности персонала</p> <p>Сопоставлять фактические результаты деятельности персонала с заданными</p>	Экспертное наблюдение(практическое занятие), решения ситуационных задач

	<p>параметрами (планами)</p> <p>Оценивать отклонение фактических результатов от заданных параметров деятельности, анализировать причины отклонения</p> <p>Принимать и реализовывать корректирующие действия по устранению отклонения или пересмотру заданных параметров («контрольных точек»)</p> <p>Контролировать соблюдение технологических процессов и проверять качество выполненных работ</p> <p>Подготавливать отчетную документацию по результатам контроля</p> <p>Координировать действия персонала</p> <p>Оценивать преимущества и недостатки стилей руководства в конкретной хозяйственной ситуации</p> <p>Реализовывать власть</p> <p>Диагностировать управленческую задачу (проблему)</p> <p>Выставлять критерии и ограничения по вариантам решения управленческой задачи</p> <p>Формировать поле альтернатив решения управленческой задачи</p> <p>Оценивать альтернативы решения управленческой задачи на предмет соответствия критериям выбора и ограничениям</p> <p>Осуществлять выбор варианта решения управленческой задачи</p> <p>Реализовывать управленческое решение</p> <p>Формировать (отбирать) информацию для обмена</p> <p>Кодировать информацию в сообщение и выбирать каналы передачи сообщения</p> <p>Применять правила декодирования сообщения и обеспечивать обратную связь между субъектами коммуникационного процесса</p> <p>Предотвращать и разрешать конфликты</p> <p>Разрабатывать и оформлять техническую документацию</p> <p>Оформлять управленческую документацию</p> <p>Соблюдать сроки формирования управленческой документации</p> <p>Оценивать обеспечение производства средствами пожаротушения</p> <p>Оценивать обеспечение персонала</p>	
--	--	--

	<p>средствами индивидуальной защиты Контролировать своевременное обновление средств защиты, формировать соответствующие заявки Контролировать процессы по экологизации производства Соблюдать периодичность проведения инструктажа Соблюдать правила проведения и оформления инструктажа</p>	
ПК 5.4, ОК 1-9, ЛР 1-4, ЛР 6, ЛР 10	<p>Извлекать информацию через систему коммуникаций Оценивать и анализировать использование материально-технических ресурсов производства Оценивать и анализировать использование трудовых ресурсов производства Оценивать и анализировать использование финансовых ресурсов производства Оценивать и анализировать организационно-технический уровень производства Оценивать и анализировать организационно-управленческий уровень производства Формулировать проблему путем сопоставления желаемого и фактического результатов деятельности подразделения Генерировать и выбирать средства и способы решения задачи Всесторонне прорабатывать решение задачи через указание данных, необходимых и достаточных для реализации предложения Формировать пакет документов по оформлению рационализаторского предложения Осуществлять взаимодействие с вышестоящим руководством.</p>	Экспертное наблюдение(практическое занятие), решении ситуационных задач